

# **Звіт про управління**

**за 2021 рік**

**ТОВ «Нордік-Буд»**

## Зміст

	Стор.
Звернення директора	3
Інформація про компанію	4
Результати діяльності	6
Ліквідність та зобов'язання	7
Екологічні аспекти	10
Соціальні аспекти та кадрова політика	14
Ризики	15
Дослідження та інновації	17
Фінансові інвестиції	17
Перспективи розвитку	18
Контактна інформація	18

## Звернення директора

Даний Звіт про управління підготовлений відповідно до вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16 липня 1999 року № 996, де зазначено: «Звіт про управління – це документ, що містить фінансову та нефінансову інформацію, яка характеризує стан і перспективи розвитку підприємства та розкриває основні ризики невизначеності його діяльності».

Відповідно, метою підготовки цього Звіту про управління є розкриття інформації про економічні, фінансові, екологічні та соціальні аспекти діяльності Товариства з обмеженою відповідальністю «Нордік-Буд», що дозволить користувачам приймати обґрунтовані рішення на основі розуміння діяльності підприємства, ризиків і можливостей, пов'язаних з його бізнесом, а також планів і перспектив розвитку.

Цей Звіт про управління охоплює період діяльності ТОВ «Нордік-Буд» з 01 січня до 31 грудня 2021 року. При підготовці Звіту ми послуговувалися критеріями суттєвості, повноти, достовірності, своєчасності та корисності інформації, що подається. Разом з тим, інформація про плани та наміри підприємства, яка міститься у даному Звіті про управління, має оціночний характер і не може розглядатися в якості зобов'язання чи обов'язку, взятого на себе підприємством.

ТОВ «Нордік-Буд» здійснює будівництво газопроводів та нафтопроводів, компресорних та насосних станцій, займається облаштуванням газових і нафтових родовищ, будівництвом об'єктів альтернативної енергетики, проектними роботами, постачанням електроенергії, наданням послуг центрального диспетчерського керування для енергогенеруючих об'єктів з ВДЕ.

Основним видом економічної діяльності товариства є будівництво трубопроводів (КВЕД 42.21).

Компанія провадила свою діяльність на території Львівської, Івано-Франківської та Закарпатської областей.

Професійний підхід на кожній стадії, якісне виконання взятих на себе зобов'язань, максимальна відповідальність за результати виконаного проекту є основними принципами роботи Товариства з обмеженою відповідальністю «Нордік-Буд».

Директор ТОВ «Нордік-Буд»



Л.М.Башинський

## Інформація про компанію

Наприкінці грудня 2018 року прийнято рішення про реорганізацію ПП «Нордік» шляхом виділу із підприємства новоствореної юридичної особи – ТОВ «Нордік-Буд», до якої у 2019 році перейшла вся матеріально-технічна база у сфері будівельних робіт. Основними напрямками діяльності підприємства стали:

- будівництво магістральних газопроводів, нафтопродуктопроводів, водогонів, систем газопостачання;
- будівництво компресорних та насосних станцій;
- облаштування газових та нафтових родовищ;
- технічна діагностика машин, механізмів, устаткування підвищеної небезпеки, а саме: бурового обладнання, посудин, що працюють під тиском, вантажопідіймальних кранів та іншого технологічного устаткування об'єктів нафтогазовидобувної та нафтогазопереробної промисловості;
- будівництво об'єктів виробничого та цивільного призначення (автодоріг, водозабезпечення, каналізації та інше);
- будівництво об'єктів альтернативної енергетики;
- проектні роботи та розроблення спеціальних розділів проектів;
- постачання електроенергії.
- Центральне диспетчерське керування для енергогенеруючих об'єктів з ВДЕ.

Товариство з обмеженою відповідальністю «Нордік-Буд» входить до групи компаній «Західнадрасервіс». Основними видами діяльності групи є розвідка, буріння та видобуток нафти і природного газу на теренах Західної України.

Група об'єднує вісім компаній: ТОВ «Західнадрасервіс», ПП «Нордік», ПП «Проект-Буд», ТОВ «Гео-Надра-Інвест», ТОВ «ДП «Укрспецзамовлення», ТОВ «Бурова компанія «Горизонти», ТОВ «Георозвідка», ТОВ «Нордік-Буд».

Компанії, які входять до групи, володіють правом на дослідно-промислову розробку родовищ нафти і природного газу на ліцензійних ділянках у Львівській та Івано-Франківській областях України.

Для вирішення поставлених завдань ТОВ «Нордік-Буд» укомплектоване:

- парком вантажних автомобілів MAN, SCANIA, КрАЗ;
- краном автомобільним типу КТА-25;
- причепами та напівпричепами спеціалізованими;
- екскаваторами гусеничними та колісними, бульдозерами;
- тракторами для зварювання і трубоукладачами, зварювальними апаратами;
- ультразвуковим обладнанням для дефектоскопії.



Підприємство має у своєму розпорядженні постійний штат висококваліфікованих спеціалістів, які успішно працюють багато років на будівництві об'єктів нафтової та газової промисловості, енергетики, промисловому та цивільному будівництві. Спеціалісти ТОВ «Нордік-Буд» мають досвід роботи у сфері будівництва об'єктів нафтогазового комплексу, у тому числі газопроводів і за межами України: у Росії, Туркменістані, Казахстані, Болгарії, Індії, ОАЕ тощо.

Компанія є власником:

Ліцензії Державної інспекції ядерного регулювання України на використання джерел іонізуючого випромінювання;

Ліцензією ДАБІ Ураїни на провадження господарської діяльності з будівництва об'єктів з середніми та значними наслідками;

Дозволу ГУ Держпраці у Львівській області на виконання робіт підвищеної небезпеки;

Дозволу ГУ Держпраці у Львівській області на експлуатацію вантажопідіймального крану;

Сертифікату на систему управління якістю ISO 9001:2015;

Сертифікату на систему екологічного управління ISO 14001:2015;

Сертифікату на систему управління охороною здоров'я і безпекою праці ISO 45001:2018;

Свідоцтвом про відповідність керування вимірюваннями.

У 2021 році ТОВ «Нордік-Буд» стало власником спецдозволів на користування надрами Таворівської, Дакалівської, Федорівської-16 ділянок для геологічного вивчення бурштиноносних надр.

За 11 років успішної роботи будівельний підрозділ ПП «Нордік», а з 2019 року ТОВ «Нордік-Буд» реалізував більше, ніж 200 проектів загальною вартістю понад 2,4 млрд.грн.

У звітному році ТОВ «Нордік-Буд» здійснював діяльність із будівництва доріг та підготовки площадок на Гірській, Гаврилівській, Бистрицькій, Колодницькій, Рудниківській, Грабинській, Дібровській та Підгірцівській газоносних площах, облаштування газових свердловин з прокладанням газопроводів на Гірській, Бистрицькій, Колодницькій, Грабинській, Підгірцівській газоносних площах, реконструкцію УПГ Опари та УКПГ Летня з влаштуванням вузла підключення МДКС, реконструкцію комерційного вузла обліку природного газу УПГ Бистрицьке.

Для енергогенеруючих об'єктів з ВДЕ ТОВ «Нордік-Буд» у 2021 році надавав послуги з технічного обслуговування, центрального диспетчерського керування, виконав роботи щодо встановлення системи стічних вод, ремонту дренажної системи і інші. Також у 2021 році Товариством розпочато будівництво Радехівської-2 та Червоноградської-1 СЕС потужністю до 1МВт і Сколівської ВЕС у Львівській області загальною потужністю 54,6МВт.

Крім того, виконувались електромонтажні та пусконаладжувальні роботи системи електропостачання підприємства по виготовленню крохмалепродуктів, послуги з технічного переоснащення вузлів обліку ГПУ «Львівгазвидобування» АТ «Укргазвидобування».

Проектним підрозділом ТОВ «Нордік-Буд» було розроблено ряд проектів, а саме: реконструкції комерційного вузла обліку УПГ Бистриця, реконструкції системи очистки газу Колодницького ГР, реконструкції установки підготовки газу УПГ Опари, УКПГ Летня, облаштування свердловин з прокладанням газопроводів-шлейфів Грабинського, Підгірцівського Колодницького, Гірського, Летнянського, Більче-Волицького газових родовищ, частина проекту будівництва Сколівської ВЕС, проекти будівництва Радехівської-2 та Червоноградської-1 СЕС, проект зовнішнього електропостачання підприємства по виготовленню крохмалепродуктів, а також надавались послуги із розробки звітів з оцінки впливу на довкілля.

## Результати діяльності

Забезпечення високої результативності бізнесу є одним з пріоритетів системи управління ТОВ «Нордік-Буд». У звітному році підприємство суттєво збільшило дохід від реалізації продукції та чистий прибуток (табл. 1). На це вплинуло, в основному, збільшення доходу від виконання робіт із будівництва об'єктів у сфері відновлюваної енергетики

Отже, у 2021 році у загальному доході підприємства частка доходу від виконаних робіт із будівництва об'єктів ВДЕ склала 40%.

Таблиця 1. Результати діяльності ПП «Нордік» за 2020-2021 роки

№ з/п	Показник	2021 рік	2020 рік	Відхилення	
				абсол.	%
1	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.	326 654	210 621	+116 033	+55,09
2	Прибуток від операційної діяльності, тис. грн.	29 581	4 167	+25 414	+609,89
3	Чистий прибуток, тис. грн.	23 799	1 602	+22 197	+1385,58
4	Рентабельність реалізації за операційним прибутком, %	9,06	1,98	+7,08	xxx
5	Рентабельність реалізації за чистим прибутком, %	7,29	0,76	+6,53	xxx



Рівень рентабельності реалізації у 2021 році на підприємстві склав:

- по операційному прибутку: 9,06% (у 2020 році – 1,98%);
- по чистому прибутку: 7,29% (у 2020 році – 0,76%).

На підвищення рівня рентабельності, як і на рівень доходів вплинуло збільшення обсягів будівництва об'єктів відновлюваної енергетики.

На наступні періоди перед ТОВ «Нордік-Буд» стоїть завдання зберегти фінансові результати діяльності, забезпечивши основу для стійкого зростання бізнесу.

## Ліквідність та зобов'язання

Управління ліквідністю, тобто здатністю суб'єкта господарювання розраховуватися за поточними зобов'язаннями і забезпеченнями шляхом перетворення активів у гроші, є одним з головних напрямів ефективного фінансового управління підприємством. Тісно пов'язаною з ліквідністю є платоспроможність підприємства (його здатність погашати наявними грошовими ресурсами поточні зобов'язання негайно, за першою вимогою кредиторів), а також підтримання оптимальної структури активів і пасивів.

У 2021 році необоротні активи склали 34,31% усіх активів ТОВ «Нордік-Буд» і практично не змінилася у порівнянні з 2020 роком, коли складала 34,82%, натомість частки низьколіквідних та середньоліквідних активів складають 25,68% та 27,52% відповідно. Найменшою є частка високоліквідних активів, що складає 12,49% (табл. 2). Порівняно з 2020 роком, частка середньоліквідних активів у 2021 році знизилася – з 40,74% до 27,52%, а частка низьколіквідних активів, навпаки, збільшилася – з 11,17% до 25,68%.

Таблиця 2. Групування активів ТОВ «Нордік-Буд» за рівнем ліквідності

Показник	Дата			
	31.12.2021		31.12.2020	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Високоліквідні активи А1	74 965	12,49	36 108	13,27
Середньоліквідні активи А2	165 255	27,52	110 841	40,74
Низьколіквідні активи А3	154 215	25,68	30 376	11,17
Неліквідні активи А4	206 026	34,31	94 716	34,82
Баланс	600 461	100,00	272 041	100,00

На зростання частки низьколіквідних активів вплинуло суттєве зростання виробничих запасів, які накопичені з огляду на участь у одному з найбільших проектів ТОВ «Нордік-Буд» - будівництві Сколівської ВЕС у Львівській області, потужністю 54,6МВт.

У структурі пасивів ТОВ «Нордік-Буд» у 2021 році найбільшу частку складають поточні зобов'язання 53,67% та їх частка у порівнянні із 2020 роком суттєво зросла із 12,08%. Частка стійких пасивів, що дорівнює власному капіталу, навпаки знизилася із 75,35% у 2020 році до 38,10% у 2021 році (табл. 3).

Таблиця 3. Групування пасивів ПП «Нордік» за терміновістю погашення

Показник	Дата			
	31.12.2021		31.12.2020	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Термінові зобов'язання П1	48 769	8,12	22 396	8,23
Поточні зобов'язання П2	322 276	53,67	32 860	12,08
Довгострокові зобов'язання П3	636	0,11	11 804	4,34
Стійкі пасиви П4	228 780	38,10	204 981	75,35
Баланс	600 461	100,00	272 041	100,00

Поточні зобов'язання у 2021 році зросли у порівнянні із 2020 роком за рахунок зростання позик від пов'язаних сторін.

Частка термінових зобов'язань за звітний рік залишається практично на тому ж рівні, що і за попередній рік: 8,12% на кінець 2021 року і 8,23% на кінець 2020 року. Різко скоротилася частка довгострокових зобов'язань – з 4,34% до 0,11% за рахунок погашення більшості отриманої довгострокової позики.

Для виявлення абсолютної ліквідності балансу підприємства, необхідно переконатися в одночасному виконанні трьох умов:

$$A1 \geq P1, \quad A2 \geq P2, \quad A3 \geq P3$$

Для показників балансу ТОВ «Нордік-Буд» на 31.12.2021 року виконуються дві умови з трьох, але, при цьому сума високоліквідних активів 74 965 тис. грн. є значно більшою від суми термінових зобов'язань 48 769 тис. грн.

ТОВ «Нордік-Буд» повністю відповідає вимозі щодо поточної ліквідності:

$$A1 + A2 \geq P1 + P2$$



Показники ліквідності у 2021 році погіршилися у порівнянні із 2020 роком, проте рівень ліквідності ТОВ «Нордік-Буд» повністю відповідає рекомендованим значенням за допомогою системи коефіцієнтів ліквідності (табл. 4).

Таблиця 4. Відносні показники ліквідності та фінансової незалежності ПП «Нордік»

Показник	Дата	
	31.12.2021	31.12.2020
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,20	0,65
Коефіцієнт поточної ліквідності	0,65	2,65
Коефіцієнт загальної ліквідності	1,06	3,21
Коефіцієнт заборгованості	0,62	0,25
Коефіцієнт автономії	0,38	0,75

Зокрема, на кінець 2021 року коефіцієнт загальної ліквідності (показує здатність підприємства покривати свої поточні зобов'язання за рахунок оборотних активів) складає 1,06 при рекомендованому значенні  $\geq 1,0$ , а коефіцієнт поточної ліквідності, який показує яку частину поточних зобов'язань підприємство спроможне погасити за рахунок найбільш ліквідних оборотних коштів – 0,65 при рекомендованому значенні  $\geq 0,6-0,8$ .

Коефіцієнт абсолютної ліквідності (показує здатність підприємства покривати свої поточні зобов'язання за рахунок найбільш ліквідної частини активів – грошових коштів та їх еквівалентів) також є вищим норми: 0,2 при рекомендованому значенні  $\geq 0,2-0,25$ .

Коефіцієнти заборгованості та автономії свідчать про те, що ТОВ «Нордік-Буд» є залежним від зовнішніх джерел фінансування. Так, рекомендоване значення коефіцієнта автономії знаходиться у межах 0,4-0,6, а фактичне (станом на 31.12.2021 року) – 0,38, що є трохи нижчим нормативного.

ТОВ «Нордік-Буд» має ліквідну структуру балансу і підприємством, здатним у повному обсязі покривати свої зобов'язання за рахунок власних коштів, проте буде приділяти більшу увагу для зменшення залежності від зовнішніх джерел фінансування.

## Екологічні аспекти

Здійснюючи проектні та будівельно-монтажні роботи в нафтогазодобувній, нафтохімічній та енергетичній промисловості, ТОВ «Нордік-Буд» багато уваги приділяє проблемам сталого розвитку та захисту навколишнього середовища. Метою підприємства є досягнення екологічних цілей та запланованих результатів системи екологічного управління, які будуть корисними як для довкілля, так і для підприємства та його зацікавлених сторін.

Усвідомлюючи відповідальність перед суспільством за результати впливу нашої діяльності на довкілля, пріоритетним напрямком провадження роботи є дотримання екологічної політики, яка базується на таких принципах:

- дотримання вимог чинного законодавства України, норм чинних міжнародних договорів, стандартів, нормативно-правових актів у сфері охорони природного навколишнього середовища;
- відкритість екологічної діяльності і співпраця із зацікавленими сторонами у сфері охорони довкілля та підтримання зв'язку з місцевою громадою;
- застосування відповідних технологій для попередження і мінімізації негативного впливу на довкілля при проектуванні, будівництві, експлуатації об'єктів із видобутку та транспортуванні газу і нафти;
- зниження ризиків виникнення аварійних ситуацій, небезпечних для довкілля;
- постійне покращення системи екологічного управління на підприємстві.

ТОВ «Нордік-Буд» реалізовує принципи екологічної політики шляхом:

- врахування впливу зовнішніх факторів у сфері охорони довкілля;
- визначення цілей, завдань, заходів та основних напрямків діяльності у сфері охорони довкілля;
- здійснення виробничих процесів, керуючись пріоритетністю енерго- і ресурсозберігання, раціонального використання природних ресурсів, сировини, матеріалів;
- дотримання законодавчих актів, нормативно-правових документів та інших вимог у сфері охорони довкілля;
- здійснення моніторингу, вимірювання, аналізування та оцінювання своєї екологічної дієвості.

Професійний підхід на кожній стадії здійснення будівництва, якісне виконання взятих на себе зобов'язань, максимальна відповідальність за результати виконання проекту та мінімізація впливу діяльності підприємства на навколишнє середовище для нас є першочерговим.

Цілі, яких прагне досягнути ТОВ «Нордік-Буд»:

- розробити, запровадити та підтримувати процеси, потрібні для того, щоб бути готовими до потенційно небезпечних ситуацій та реагування на них;



- працювати безпечно, щоб уникнути розливу, викиду або випадкових скидів забруднюючих речовин;
- обмеження кількості відходів;
- ефективне використання ресурсів.

Зазначені цілі є фундаментальними для захисту і забезпечення добробуту громадян, з якими працює підприємство, а також для його ефективної роботи. Кожен, хто працює у ТОВ «Нордік-Буд», робить свій внесок у реалізацію цих цілей.

Щоб забезпечити виконання екологічних цілей, ТОВ «Нордік-Буд» планує:

- підвищувати обізнаність, заохочувати та навчати своїх працівників виконувати свою роботу з належною повагою та турботою про навколишнє середовище;
- забезпечити, щоб підрядники дотримувались встановлених екологічних цілей Компанії, виконуючи свою роботу;
- брати участь в обговоренні екологічних питань та повідомляти про цілі і завдання для зовнішніх зацікавлених сторін;
- підтримувати зв'язок з місцевою громадою;
- постійно прагнути до поліпшення екологічних показників;
- проводити регулярний моніторинг дотримання екологічних цілей.

ТОВ «Нордік-Буд» вимагає дотримання Екологічної політики від кожного працівника. Для цього розроблені та впроваджуються численні заходи з обмеження впливу на довкілля (табл. 5).

Підприємство активно працює над запровадженням системи стратегічного екологічного менеджменту у відповідності до стандарту ISO 14001:2015 та системи управління охороною здоров'я та безпекою праці ISO 45001:2018. Працівники ТОВ «Нордік-Буд» скеровуються на навчання та підвищення кваліфікацій з метою заохочення їх поглиблювати свої знання і навички, розвивати кар'єру та працювати відповідально стосовно дотримання екологічних вимог.

Таблиця 5. Основні заходи з обмеження впливу ТОВ «Нордік-Буд» на навколишнє середовище

Середовище	Вплив на довкілля	Заходи з обмеження впливу на довкілля
Клімат (у тому числі зміна клімату та викиди парникових газів)	Під час проведення будівельно-монтажних робіт негативного впливу не передбачається	Змін мікроклімату в результаті діяльності об'єктів не очікується, тому додаткових заходів не передбачається.
Водне середовище	Під час виконання службових обов'язків обслуговуючим персоналом є потреба у воді господарчо-побутового призначення. Під час здійснення будівельно-монтажних	Передбачено використання привозної води згідно укладених договорів на постачання води. У разі виникнення потреби постачання води здійснюватиметься згідно заключених договорів із спеціалізованим підприємством.



	робіт скиди у водні об'єкти відсутні. Вплив на підземні води відсутній.	
Повітряне середовище	Будівельно-монтажні роботи (продукти згоряння палива при роботі ДВЗ автотранспорту, зварювальні роботи (продукти згоряння електродів при зварюванні під час будівельно-монтажних робіт)	Дотримання умов та гранично допустимих викидів в атмосферу, які встановлені в Дозволі на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами; сплата екологічного податку за викиди забруднюючих речовин; (це стосується стаціонарного джерела викидів, оскільки Законом України від 28.12.2014 р. № 71-VIII «Про внесення змін до Податкового кодексу України та деяких законодавчих актів України щодо податкової реформи» (далі — Закон № 71), який набрав чинності з 01.01.2015 р., припинено оподаткування екологічним податком викидів забруднюючих речовин в атмосферу пересувними джерелами забруднення.) дотримання санітарних норм допустимого шуму (вдень не повинен перевищувати 55 дБ, а вночі 45 дБ); все електрообладнання оснащене металічними кожухами, які являються захистом від можливого впливу електромагнітного випромінювання; дотримання усіх прийнятих в проекті заходів, що дозволять зберегти повітряне середовище від можливого забруднення; дотримання екологічних умов, зазначених у Висновку з ОВД (оцінки впливу на довкілля).
Геологічне середовище	Вплив на геологічне середовище при проведенні робіт під час будівельно-монтажних робіт і експлуатації об'єктів відсутній.	Відповідно, здійснення діяльності не викликає негативного впливу на геологічне середовище. Потреби у розробленні заходів з обмеження впливу на довкілля немає.
Ґрунт	Землерийні, будівельно-монтажні та підіймально-транспортні роботи	Під час землерийних та будівельно-монтажних робіт незначний тимчасовий вплив на верхній родючий шар. Ґрунт, випадково забруднений нафтопродуктами, підлягає вилучення для подальшого відновлення. Прийняті в проекті заходи запобігають забрудненню ґрунту та зниженню родючості земельних угідь. У випадку забруднення хімічними реагентами ґрунт зв'язується за допомогою адсорбенту типу «Скавпол»; після закінчення будівельних робіт, передбачено проведення рекультивації; на об'єктах встановлені біотуалети.

		Відходи, утворені під час будівельно-монтажних робіт передаються спеціалізованому підприємству на перероблення та утилізацію, згідно укладеної угоди;
Біорізноманіття	Впливи в межах природної стійкості екосистеми; незначний вплив пов'язаний з шумовим забрудненням, викидами забруднюючих речовин. Об'єктів природно-заповідного фонду і територій, перспективних для заповідання (зарезервованих з цією метою), шляхів міграції тварин в зоні впливу немає.	Будівництво об'єктів не передбачає негативного впливу на видове та популяційне різноманіття рослинного і тваринного світу. Опосередкований вплив діяльності на рослинний та тваринний світ здійснюється за рахунок забруднення атмосфери викидами шкідливих речовин, шумового забруднення від будівельної техніки та механізмів в період проведення підготовчих та будівельно-монтажних робіт та від проектного обладнання в період експлуатації. Враховуючи існуюче антропогенне навантаження на територію, рослини і тварини вже адаптовані до таких впливів. Вирубка лісових деревостанів для зведення об'єкта не передбачається.
Ландшафт	При діяльності стійкість ландшафту не порушується, оскільки не змінюється його компонентна структура.	
Соціальне середовище	Негативний вплив відсутній.	Населені пункти не знаходяться в зоні впливу об'єктів. Рекреаційні зони, культурні ландшафти, пам'ятки історії, культури – відсутні. Таким чином, негативних впливів на стан соціальних умов місцевого населення від діяльності підприємства не передбачається.
Техногенне середовище	Діяльність підприємства не спричиняє порушення навколишнього техногенного середовища. Вплив діяльності на навколишнє техногенне середовище буде мінімальним Кумулятивний вплив відсутній.	Діяльність не впливатиме на промислові підприємства, наземні та підземні споруди в даному районі.

Діяльність підприємства із впровадження вимог стандарту ISO 14001:2015 передбачає врахування довгострокових (стратегічних) цілей у сфері екологічного менеджменту. Рішення власників і вищого керівництва ТОВ «Нордік-Буд» спрямовані на послідовне впровадження Екологічної політики, прийняття важливих зобов'язань щодо захисту навколишнього середовища, запобігання надмірному забрудненню повітря, ґрунту та водного середовища, моніторинг важливих індикаторів результативності екологічних ініціатив, що реалізуються підприємством.



## Соціальні аспекти та кадрова політика

Політика ТОВ «НОРДІК-БУД» у сфері трудових відносин передбачає безумовне дотримання усіх норм чинного трудового законодавства України та застосування міжнародних принципів, що стосуються прав людини та забезпечення рівних можливостей для працівників. Ми системно будуємо виважену кадрову політику, яка має на меті забезпечувати і підтримувати в Компанії стабільні й безпечні умови праці, рівні можливості для всіх працівників, створює умови для професійної та особистої самореалізації наших працівників.

Станом на 31.12.2021 року загальна кількість працівників ТОВ «НОРДІК-БУД» складала 223 особи, з них штатних співробітників – 197 чол., працівників за сумісництвом – 26 чол. У колективі підприємства на кінець грудня 2021 року частка жінок складала 11% (серед працівників компанії – 25 жінок і 198 чоловіків).

Кадрова політика підприємства базується на чіткому виконанні законодавчих норм і вимог у сфері праці; наповненні штату ефективним персоналом у відповідності із встановленими вимогами; формуванні дружньої та згуртованої атмосфери усередині Компанії; тісній співпраці між командами та їхнім керівництвом; постійному професійному навчанні, перепідготовці та перекваліфікації для розвитку у нових напрямках діяльності Компанії; реалізації проектів з автоматизації процесів для зменшення частки ручних рутинних операцій тощо.

Однією з довгострокових цілей політик ТОВ «НОРДІК-БУД» у сфері трудових відносин та розвитку персоналу є підвищення ролі інтелектуального капіталу, постійна професійна підготовка і вдосконалення навичок працівників, сприяння кар'єрному зростанню талановитих співробітників. Станом на кінець 2021 року 49% наших працівників мали вищу освіту, 57% - професійно-технічну освіту.

ТОВ «НОРДІК-БУД» у своїй діяльності керується принципом справедливої оцінки виконаної роботи та адекватної винагороди за отримані результати. Компенсаційний пакет Компанії включає: конкурентну щомісячну заробітну плату, доплати / надбавки, а також додаткові винагороди, які включають:

- премії за результатами роботи за рік;
- премії з нагоди професійних свят;
- премії за виконання важливих завдань та досягнення певних цілей;
- премії з нагоди пам'ятних дат та ювілеїв.

Працівники підприємства мають такі соціальні пільги та виплати:



- щорічна відпустка (24 календарні дні), додаткова відпустка за ненормований робочий день (7 календарних днів), додаткова відпустка за роботу за комп'ютером (2-4 календарні дні), додаткова відпустка за важкі і шкідливі умови праці (5-11 календарних днів).
- навчання та професійний розвиток;
- участь у корпоративних заходах та тренінгах з командоутворення.

Одним із пріоритетів діяльності ТОВ «НОРДІК-БУД» є створення безпечних умов праці та збереження здоров'я працівників. Для цього на підприємстві при виконанні будівельно-монтажних, зварювальних, землерийних, підіймально-транспортних та інших видів робіт враховуються небезпечні і шкідливі виробничі фактори, чітко дотримуються вимоги до технологічних процесів, виробничих площадок і приміщень, забезпечується правильне розміщення виробничого устаткування та організація робочих місць, контролюється дотримання правил техніки безпеки при виконанні робіт тощо.

Для ефективного функціонування кадрової політики у приватному підприємстві ТОВ «Нордік-Буд» щороку проводиться:

аналіз стратегії і стану розвитку підприємства; ринку праці (за рівнем доходів, відсотком плинності кадрів, індексації зарплат і ін.);

аналіз потреб у навчанні, професійній перепідготовці та розвитку співробітників на базі оцінки;

вдосконалення концепції розвитку і навчання всіх співробітників компанії;

забезпечення техніки безпеки на підприємстві;

оцінка соціально-психологічного клімату в колективі;

аналіз стану кадрового потенціалу.

## **Ризики**

Ефективне управління ризиками є важливим елементом забезпечення стабільного функціонування підприємства та його розвитку. Причини виникнення ризиків можуть бути як зовнішніми, так і внутрішніми. До зовнішніх ризиків ТОВ «Нордік-Буд» належать чинники, які не залежать від дій підприємства:

- зростання цін та ріст інфляції;

- заходи державного впливу у сфері оподаткування, ціноутворення, ліцензування, землекористування, охорони навколишнього середовища тощо;
- перешкоди у здійсненні економічних зв'язків і торгівлі;
- дії економічних контрагентів;
- конкуренція на ринку та зміна ринкової кон'юнктури;
- політичні й економічні кризи;
- зниження рівня життя населення, зокрема через зростання безробіття та інфляцію;
- погіршення криміногенної ситуації;
- вплив науково-технічного прогресу;
- форс-мажорні обставини.

Головні зовнішні ризики, які розглядає і бере до уваги ТОВ «Нордік-Буд», пов'язані, насамперед, з можливим погіршенням економічної ситуації та форс-мажорних обставин, зокрема, триваючої пандемії COVID-19, викликаной коронавірусом SARS-CoV-2.

Потенційними джерелами внутрішнього ризику для підприємства на 2021 рік можна вважати:

- ризики зниження ціни на природний газ. Оцінюються компанією як низькі, враховуючи не тільки вітчизняні, але й світові тенденції різкого зростання цін у 2021 році після їх падіння навесні-влітку 2020 року;
- ризики змінності та/або зниження попиту на природний газ. Оцінюються безпосередньо для Компанії як середні, враховуючи залежність попиту від погодніх умов та впливу пандемії COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2;
- ризики неплатежів Державного підприємства «Гарантований покупець» компаніям, які працюють у галузі виробництва електроенергії з ВДЕ, оцінюються як середні, враховуючи попередній історичний досвід розрахунків цього підприємства з виробниками.
- кадрові ризики, пов'язані з дефіцитом та/або погіршенням рівня кваліфікації потенційних працівників. Оцінюються як низькі, враховуючи наявність у Західному регіоні України значних трудових резервів (робітників та спеціалістів), а також присутність провідного спеціалізованого вищого навчального закладу – Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу;
- екологічні ризики, тобто ризики нанесення шкоди третім особам, які складаються з ризику забруднення навколишнього середовища і ризику завдання матеріальної та моральної шкоди громадянам при здійсненні Компанією своєї діяльності. Оцінюються як середні і є предметом постійного моніторингу та контролю з боку керівництва та персоналу. Заходи щодо



запобігання екологічним ризикам детально викладені у розділі «Екологічні аспекти» цього звіту.

Політика управління ризиками, що застосовується в Компанії, відповідає загальній політиці групи «Західнадрасервіс». Вона передбачає виконання певних регламентованих етапів і процедур, першим з яких є моніторинг – аналіз проблемних або потенційно небезпечних ситуацій, визначення масштабу загрози або впливу на Компанію з боку оточення чи його внутрішнього середовища.

Другий етап передбачає проведення ідентифікації ризику, тобто визначення умов, що передували появі ризику. Ідентифікація зовнішніх ризиків відбувається на рівні групи компаній «Західнадрасервіс», де після їх виявлення проводиться аналіз настання кожного ризику і можливий рівень шкоди.

Наступним етапом є оцінка ризику. Під час цього етапу керівництво Компанії визначає, які загрози він несе, наскільки вони серйозні, можливі наслідки впливу ризику на діяльність підприємства, виробляються методи впливу на ситуацію, що склалася. Вся нова діяльність на ринку оцінюється згідно ідентифікованих ризиків, після чого приймаються управлінські рішення.

На останньому етапі управління ризиками здійснюється контроль. Він полягає у виборі конкретних дій щодо запобігання, зменшення ризику чи обмеження ризику. Запобігання ризику полягає у його уникненні, тобто ухиленні від ризикової ситуації. Зменшення ризику застосовується лише тоді, коли ризику неможливо уникнути, але на нього можна вплинути, а утримання ризику – за умови, коли ризик настає попри всі вжиті попереджувальні заходи.

## **Дослідження та інновації**

Діяльність ТОВ «Нордік-Буд» у сфері досліджень та інновацій спрямована на вдосконалення ключових бізнес-процесів та впровадження нових технологій при будівництві об'єктів у нафтогазовому та енергетичному секторах. Для розширення професійного досвіду та пошуку нових ідей працівники підприємства беруть участь у галузевих конференціях, знайомляться з зарубіжним досвідом, вивчають новинки технологій.

## **Фінансові інвестиції**

ТОВ «Нордік-Буд» не здійснювало власних фінансових інвестицій у цінні папери інших підприємств і на момент підготовки даного звіту не має і не планує створення дочірніх підприємств.



## Перспективи розвитку

У планах Компанії на наступні роки – динамічний розвиток через збільшення обсягів будівництва об'єктів у нафтогазовій промисловості та галузі відновлюваної енергетики. Дані цілі планується досягти за рахунок попередніх домовленостей з замовниками таких робіт.

### Контактна інформація:

Товариство з обмеженою відповідальністю «Нордік-Буд»

Місцезнаходження: 79035, Україна, м. Львів, вул. Січових стрільців буд.12, кв.9

Тел. : (032) 261 04 99

Факс: (032) 261 06 50

Директор ТОВ «Нордік-Буд» 42846969  
(посада)



*Л.М.Башинський*  
(підпис)

Л.М.Башинський  
(П.І.Б.)

«30» червня 2022 р.